



CONSÓRCIO
**LBR
COBRAPE
MMP**



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
São Paulo São Paulo
Secretaria de
Meio Ambiente,
Infraestrutura e
Logística

Q1 2026 | Executive Briefing

Performance FEHIDRO: Diagnóstico e Eficiência de Repasses

Uma análise executiva do 1º Trimestre de 2026 sobre a saúde do portfólio, ritmo de desembolso e gargalos operacionais.

Universo de empreendimentos FEHIDRO (em execução e não iniciado)

Em Execução

608 Empreendimentos 

356 Estruturais | 252 Não Estruturais

Valor Total: R\$ 820,18 Milhões 



Progresso Financeiro:
R\$ 300,98 Mi liberados

Não Iniciados

361 Empreendimentos 

199 Estruturais | 162 Não Estruturais

Valor Total: R\$ 495,80 Milhões 



Progresso Financeiro:
Apenas 0,07% liberado

O esforço de gestão divide-se entre monitorar R\$ 820M em campo e resolver as pendências preliminares de quase meio bilhão de reais retidos.

O Perfil da Carteira Ativa: Concentração de Capital e Esforço

Tomadores (Quem)



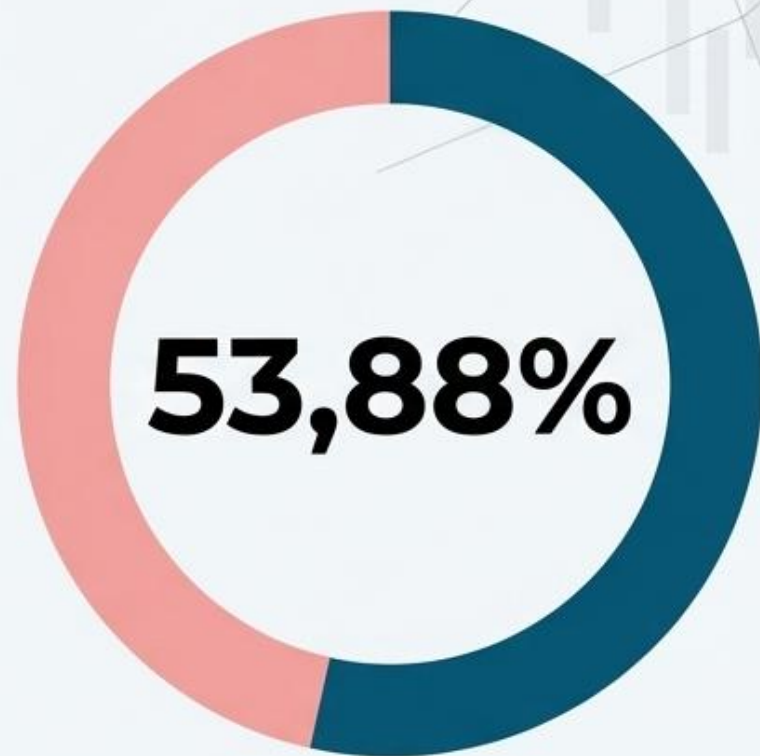
PDCs Prioritários (O Que)




Os três PDCs somam pouco mais de 40% do total aprovado e 45% do quantitativo total.

A complexidade da gestão está pulverizada em mais de 400 frentes municipais, exigindo forte alinhamento entre o fundo e as prefeituras nas três áreas de atuação.

O pulso financeiro: O ritmo de repasse do 1º trimestre atingiu apenas 53,8% da meta programada.



 **Contexto 2026:** A meta anual total é de R\$ 451,40 Mi. A realização do 1º trimestre (R\$ 61,8 Mi) representa **meramente 13,69% do alvo anual**, exigindo forte aceleração nos próximos ciclos.

O Desempenho de Março: Uma queda acentuada nas aprovações gerou um gap de R\$ 29 Milhões em um único mês.

Gráfico de Sobreposição



Contexto 2026: A meta anual total é de **R\$ 451,40 Mi**. A realização do 1º trimestre (R\$ 61,8 Mi) representa meramente **13,69%** do alvo anual, exigindo forte aceleração nos próximos ciclos.

44% do esforço de análise técnica é gasto apenas solicitando complementações

760

Pareceres técnicos emitidos no trimestre

336
44%

Exclusivos para pedidos de complementação (44%)



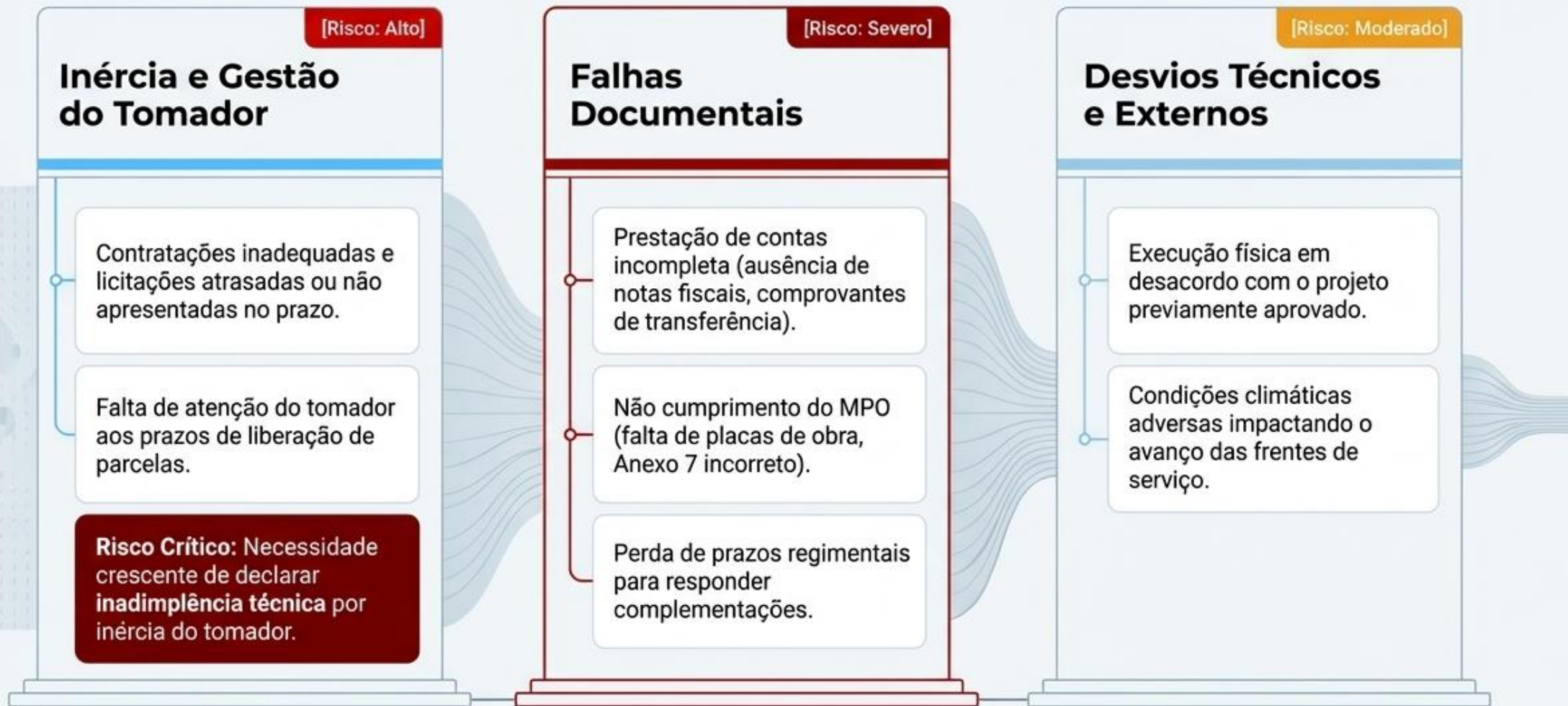
97 vitórias técnicas realizadas



85 empreendimentos efetivamente encerrados

Insight: O alto volume de documentação trava a esteira de pagamentos. Cada parecer de complementação representa um ciclo de atraso na conversão de 'Programado' para 'Realizado'.

Matriz de Causa-Raiz: Os três pilares que estão paralisando os cronogramas físicos e financeiros.



Síntese Executiva: Destruavar o fluxo financeiro exige ampliar capacidade técnica do tomador



1. O Funil Municipal

Municípios concentram a maioria dos **R\$ 1,3 bilhão** (em execução + fila), mas apresentam as maiores não conformidades documentais e licitatórias.



2. O Ciclo de Retrabalho

A incapacidade de cumprir as exigências do MPO de primeira gera uma taxa de **44% de retrabalho técnico** e pareceres de complementação.



3. O Impacto no Caixa

O atraso resultante provoca o represamento de caixa, evidenciado pela execução financeira de apenas **53,8%** no trimestre e a queda drástica de março.

Conclusão: A performance financeira do FEHIDRO em 2026 não depende da disponibilidade de capital, mas da aceleração imediata da maturidade processual dos tomadores.

OBRIGADO!



CONSÓRCIO
**LBR
COBRAPE
MMP**