

DELIBERAÇÃO CRH Nº 291/ 2024

Aprova a programação para 2025, os desembolsos realizados no ano de 2024 com recursos da Fonte 5 – PROGESTÃO e a destinação de recursos financeiros para execução do Programa Permanente de Capacitação em Gestão de Recursos Hídricos - Capacita-SIGRH e dá outras providências.



Programa Permanente de Capacitação em Gestão de Recursos Hídricos

Deliberação CRH n° 214/2018



Capacitação baseada em competências



Supre lacunas de conhecimento



Todos os atores do SIGRH



Fortalece a gestão integrada



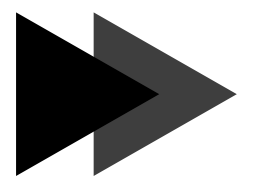
Gratuito



Atende metas do PROGESTÃO e PROCOMITÊS

Programação de 2024

5º período de certificação PROGESTÃO 2



Execução 2024: Contratações concluídas

Cursos Livres e Eventos

Tipo de ação	Instituição	Ação	Nº Turmas	Nº Participantes	Valor cobrado
Curso livre	SENAC	Antropoceno e as Mudanças Climáticas	2	50	R\$ 14.000,00
Curso livre	SENAC	Saneamento e a Interconexão dos Resíduos Sólidos e Recursos Hídricos	3	75	R\$ 44.400,00
Curso livre	SENAC	MS Project- Gestão de projetos	2	50	R\$ 18.000,00
Curso livre	SENAC	Power Bi	2	50	R\$ 22.000,00
Curso livre	SENAC	Geotecnologias Ambientais	2	50	R\$ 23.000,00
Curso livre	SENAC	Excel com Business Intelligence	3	75	R\$ 24.000,00
Pós-grad	IPOS	Drenagem Urbana e Viária	-	5	R\$ 34.205,00
Pós-grad	IPOS	Sistemas de Saneamento: gestão, projetos e operação	-	1	R\$ 6.841,00
Evento	REBOB	1º Fórum Brasil das Águas	-	21	R\$ 126.439,29
Evento	NESTY	Fórum Mundial da Água	-	4	R\$ 159.779,78
Evento	ABAS	XXIII Congresso Nacional de Águas Subterrâneas	-	25	R\$ 21.850,00

LEGENDA

	Faturamento parcelado, podendo não ser totalmente executado em 2024.
	Notas fiscais já faturadas.

Do total empenhado de **R\$ 638.691,79**, já foram executados **R\$ 384.103,07**.

Execução 2024: Controle financeiro

EXECUÇÃO FINANCEIRA ESPERADA

Aproximadamente **11% de execução** dos recursos acumulados.

Penalidade de 4% no 5º período de certificação do PROGESTÃO por execução inferior a 50% (Fator de Redução).

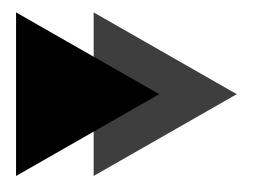
Contratações	Valores
Cursos livres e específicos	R\$ 35.000,00
Pós-graduação	R\$ 41.046,00
Eventos	R\$ 308.057,07
Total	R\$ 384.103,07

Recurso disponível	R\$ 3.496.879,79
Saldo após execução	R\$ 3.112.776,72

Atrasos devido à Nova Lei de Licitações e Contratos (Lei Federal nº 14.133/2021).

Programação de 2025

Ciclo 3 PROGESTÃO



Mudanças no Programa

Planejamento participativo

OBJETIVO: Fomentar a participação ativa dos membros do SIGRH no desenho das ações de capacitação oferecidas pelo Capacita-SIGRH.

MÉTODO:

Processo Decisório em Grupo em 5 etapas:



TÉCNICA METAPLAN:

Método de facilitação de Processos Decisórios em Grupo (PDG) que utiliza recursos visuais (e.g., painéis, cartões, fotografias) para organizar e estruturar ideias e opiniões obtidas por meio de chuva de ideias.

1) Preparação

Planejamento e convocação

Nº	Data	Local	Participantes
1	09/10/2024	Novo Horizonte	Baixo Tietê, Tietê Batalha e Tietê Jacaré
2	11/10/2024	Piracicaba	Alto Tietê, Piracicaba, Capivari e Jundiaí, Sorocaba Médio Tietê
3	16/10/2024	Marília	Alto Paranapanema, Médio Paranapanema, Pontal do Paranapanema e Aguapeí-Peixe
4	17/10/2024	São Paulo	Baixada Santista, Litoral Norte, Ribeira de Iguape, Paraíba do Sul
5	21/10/2024	São Paulo	SRSB (CRHi e CSAN) e CTs do CRH (CTCOB, CTEA, CTPA CTPLAN, CTUM)
6	23/10/2024	Ribeirão Preto	Baixo-Pardo Grande, Mogi-Guaçu, Pardo, Sapucaí-Mirim Grande, Serra da Mantiqueira, Turvo-Grande e SJD

**Total de 79 participantes
(sociedade civil, município e estado)**



1) Preparação

Nova pesquisa de demandas por macrotemas

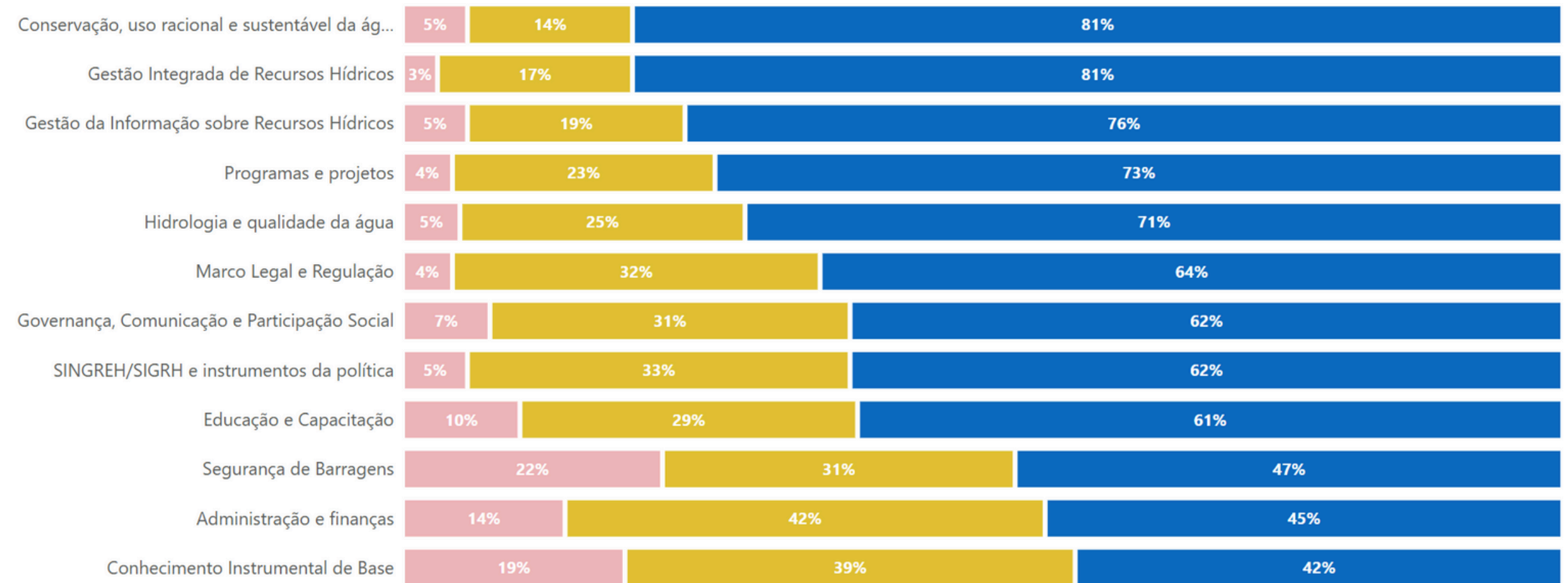
154
Respondentes

57
Instituições

24
executivas/colegiadas

33
outras

● Nenhuma relevância ● Pouca relevância ● Muita relevância



2) Formação de Imagem

Diagnóstico

- Quais são os problemas, dificuldades e limitações que seu CBH enfrenta nas entregas relacionadas às competências: (a) transversais; (b) técnicas e (c) de gestão?
- Quais conhecimentos necessários para realizar as suas competências estão associados aos problemas identificados?



3) Julgamento

Integração com as respostas à **pesquisa de demandas por capacitação** (enviado em 09/09):

- Considerando os problemas discutidos e os resultados da pesquisa de demandas do SIGRH, quais temas devem ser priorizados pelas ações de capacitação?



4) Decisão

Grupo deve discutir para chegar a um **consenso** e emitir uma decisão que responda:

- Com base nos temas priorizados pelo grupo, quais propostas de cursos podem ser formuladas?

Metaplan: respostas são anotadas em fichas de papel e fixadas sobre um mural na parede ou *flip-charts*. O grupo elege um representante para explicar como o grupo chegou à decisão.

5) Avaliação

Resultados podem sugerir melhorias para as próximas reuniões.

“**Que Bom**” para um ponto forte da oficina

“**Que Pena**” para um ponto de melhoria da oficina

“**Que Tal**” para uma sugestão à coordenação para as próximas oficinas



QUE BOM

Integração

QUE PENA

Tema

Representação

Coletivo Participativo
Resultado Produtivo Conhecimento

Metodologia

Viagem

Tempo

Escuta Oportunidade
Aprender Dinâmico Compartilhar Simetria Completo
Presencial Decidir

Não-participação

Informação

Participação

Macrotemas

QUE TAL

Metodologia

Prefeituras

Tempo

Conclusão

Disponibilização-material

Mais-tempo

Mais-oficinas

ODS

Curso

Temas

Representação

Diálogo

Online

Multiplicação

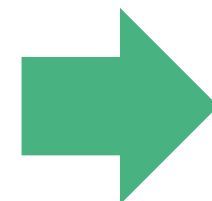
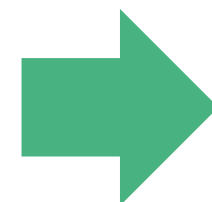
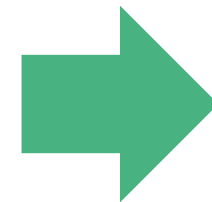
Programação de 2025

Problemas

Dificuldade em entender o propósito
Falta de entendimento do processo
Falta de entender objetivo comum do processo
Gestão do tempo e do processo

Falta de conhecimento técnico sobre águas subterrâneas
--

Dificuldade em elaborar e executar projetos
Dificuldade em elaborar projetos em educação ambiental para financiamento do FEHIDRO
Elaboração de bons projetos



Capacitação

*A estrutura da gestão dos recursos hídricos e o que você tem a ver com isso**

*Agrega cursos sugeridos em quatro oficinas (Tietê 1 e 2, Grande e Paranapanema)

*O papel das águas subterrâneas para a segurança hídrica**

*Curso sugerido na oficina Estadual

*Da teoria à prática: projetos em recursos hídricos e conservação ambiental**

*Agrega cursos sugeridos em quatro oficinas (Estadual, Grande, Paranapanema, Tietê 1)

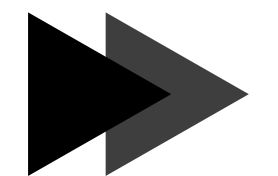
Programação de 2025

Com base em demandas identificadas nas oficinas

Nº	Curso	Carga horária	Público-alvo	Nº participantes	Valor estimado (R\$)
1	A estrutura da gestão dos recursos hídricos e o que você tem a ver com isso	40	Prioridade para novos membros (colegiados e executivos)	70	85,000.00
2	Como estimular o diálogo, a integração e a colaboração com Metodologias Participativas	32	Prioridade para Coordenadores de CTs e novos membros	56	25,000.00
3	Construindo políticas públicas em recursos hídricos por meio da Governança Participativa	32	Representantes das instâncias colegiadas e executivas do SIGRH	28	22,000.00
4	Orçamento público, licitações e contratos no Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos	32	(i) Técnicos municipais (ii) Tomadores (iii) Coordenadores de CTs (iv) Secretaria Executiva de CBH	80	70,000.00
5	Da teoria à prática: projetos em recursos hídricos e conservação ambiental	32	(i) Tomadores (ii) Membros do CBH e das CTs	40	25,000.00
6	Dominando ferramentas digitais para planejamento e gestão de projetos	24	Representantes das instâncias colegiadas e executivas do SIGRH	70	25,000.00
7	Gestão completa de projetos FEHIDRO: do planejamento à prestação de contas	60	(i) Tomadores (ii) Membros do CBH	56	85,000.00
8	O papel das águas subterrâneas para a segurança hídrica	64	Representantes das instâncias colegiadas e executivas do SIGRH	30	100,000.00
9	Por que é importante olhar para os recursos hídricos?	8	Prioridade para novos membros (colegiados e executivos)	70	8,000.00

Programação de 2025

Pré-proposta validada junto aos
participantes das oficinas em 06/11



Tipo de ação de capacitação	Ação de capacitação	Carga horária	Nº participantes	Valor estimado (R\$)
CURSO	Hec-Ras Estudo de Rompimento de Barragens	20	15	80,000.00
CURSO	Segurança de barragens para técnicos da Defesa Civil	32	100	170,000.00
CURSO	Workshop sobre segurança de barragens para Comitês de Bacias Hidrográficas	8	150	150,000.00
CURSO	Inspeção de barragens com drones	24	12	70,000.00
CURSO	Cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i>	360	20	280,000.00
CURSO	Treinamento aplicativo PERH	64	20	1,100,000.00
CURSO	A estrutura da gestão dos recursos hídricos e o que você tem a ver com isso	40	100	85,000.00
CURSO	Como estimular o diálogo, a integração e a colaboração com Metodologias Participativas	32	80	25,000.00
CURSO	Construindo políticas públicas em recursos hídricos por meio da Governança Participativa	32	40	22,000.00
CURSO	Orçamento público, licitações e contratos no Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos	32	120	70,000.00
CURSO	Da teoria à prática: projetos em recursos hídricos e conservação ambiental	32	60	25,000.00
CURSO	Dominando ferramentas digitais para planejamento e gestão de projetos	24	73	25,000.00
CURSO	Gestão completa de projetos FEHIDRO: do planejamento à prestação de contas	60	80	85,000.00
CURSO	O papel das águas subterrâneas para a segurança hídrica	64	40	100,000.00
CURSO	Por que é importante olhar para os recursos hídricos?	8	100	8,000.00
EVENTO	Fórum Brasil das Águas	40	10	120,000.00
EVENTO	Encontro Nacional de Comitês de Bacias Hidrográficas	40	10	60,000.00
EVENTO	Congresso Nacional de Saneamento e Meio Ambiente	24	10	40,000.00
EVENTO	Congresso Nacional de Águas Subterrâneas	30	10	25,000.00
EVENTO	Simpósio Brasileiro de Recursos Hídricos	40	10	80,000.00
15 CURSOS E 5 EVENTOS		1006	1060	2,620,000.00

Fontes de financiamento

O Capacita-SIGRH foi desenhado como um programa de capacitação **permanente** para o SIGRH.

- Desde o primeiro ciclo do PROGESTÃO, conforme Del. CRH nº 206/2017, recursos financeiros transferidos pela ANA são destinados ao Capacita-SIGRH;
- **Deliberação CRH 291/2024 destina ao Capacita-SIGRH os recursos** transferidos pelo cumprimento de 93.85% das metas do 4º período de certificação do Ciclo 2 do PROGESTÃO (R\$ 865.615,36).

No entanto, sua **vinculação exclusiva** ao PROGESTÃO cria uma **vulnerabilidade**.

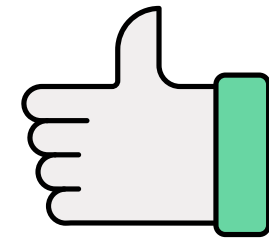
Caso o PROGESTÃO seja descontinuado, a **falta de outras fontes de financiamento pode interromper ou limitar as atividades do programa**, comprometendo assim a capacitação permanente dos profissionais envolvidos na gestão dos recursos hídricos.

Fontes de financiamento

Justificativas

PROPOSTA: Destinar saldo financeiro do PROCOMITÊS em 31/12/2024, garantindo, por **pelo menos mais quatro anos**, as atividades de capacitação.

- **Atende aos objetivos contratuais** : “fortalecimento dos comitês de bacias hidrográficas”
- As oficinas participativas **indicaram diversas lacunas de competência** entre os membros do SIGRH, justificando a necessidade de criação de diversas atividades de capacitação.
- A capacitação de técnicos, em especial àqueles responsáveis pelas atividades de monitoramento e fiscalização, consta como uma das **propostas de aprimoramento dos instrumentos de gestão (COBRAPE, 2022)**.
- Está prevista no **objetivo número 06**, *Capacitar os atores envolvidos na gestão dos recursos hídricos*, no PERH 2024-2027.



OBRIGADA!



Programa Capacita-SIGRH

Coordenadoria de Recursos Hídricos

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

capacita-sigrh@sp.gov.br | 11 3133-3000 Ramal 3318/4478

Av. Frederico Hermann Júnior, 345 - Prédio 12 - 3º andar

05459-900 - São Paulo - SP

